



I. A Helyi Obszervatórium Szervezeti és Működési Szabályzata

A Helyi Obszervatórium Szervezeti Működési Szabályzata rögzíti a Helyi Obszervatórium belső működési rendjét, szabályozza a Tudományos Stratégiai Tanácsadó Testület (TSTT) a kompetenciáit.

A Helyi Obszervatórium Ügyrendi szabályzata a belső működés és gazdálkodás legfontosabb kérdéseit rögzíti, amelyet a tulajdonosok alapos egyeztetések után alakítottak ki.

Az egységes szerkezettel mindenekelőtt az egyszerűsége és az átláthatóságra törekedtünk.

1. Az Obszervatórium felügyeleti szervei és külső szakmai partnerei

1.1 Tudományos Stratégiai Tanácsadó Testület (TSTT)

A TSTT az Obszervatórium szervezésébe 2007. áprilisáig bekapcsolódott személyek részére biztosít különleges ellenőrzési és iránymutatási jogokat. A TSTT a **Helyi Obszervatórium szakmai- és tudományos tevékenységének széleskörű ellenőrzését végzi. Segíti az Obszervatórium legfontosabb tudományos céljai megvalósításában, módszertani fejlesztésében. Elsődleges feladata a stratégiai célkitűzések teljesülésének felügyelete.**

A TSTT **tagjai széleskörű szakmai tudásukkal és ismeretükkel segítik az Obszervatórium tudományos munkáját.** Az Obszervatórium a kutatási projektek és gazdálkodásáról rendszeresen tájékoztatja a TSTT-t. A TSTT az Obszervatórium stratégiai célkitűzéseinek legfőbb meghatározója.

A TSTT **döntéseit** szavazattöbbséggel, szavazategyenlőség esetén az elnök szavazatával hozza. TSTT ülések napirendi pontjainak elfogadása, valamint az ülések vezetése érdekében elnököt választhat – a TSTT tagok közül - egyszerű többséggel. Az elnököt képviseleti jogok illetik meg, amelyet a tulajdonosok, és az ügyvezető igazgató irányában gyakorolhat.

A TSTT tiszteletbeli elnököt is választhat soraiból. A Tiszteletbeli elnök fő feladatai: szakmai tapasztalatok átadása, partnerekkel való kapcsolattartás, Kiemelt Partnerek Körének vezetése, tanácskozások tartása.

A TSTT **jóváhagyja az Obszervatórium éves és negyedéves jelentéseit. Szakmai bírálatokat és iránymutatásokat fogalmazhat meg, de ezek jogi kötőerő nélküliek.** Emellett az Obszervatórium **tudományos stratégiájához szakmai „know-how”-val járul hozzá,** amelyek segítségével új kutatási irányok és területek nyílnak meg az Obszervatórium számára. A TSTT a stratégiai gondolkodás terén segíti az Obszervatóriumot abban, hogy innovatív kutatást végezzen.

A TSTT - az egyes taghoz köthető kutatási projektek mentén - **feladatokat adhat az Obszervatórium apparátusának.** Ez minden esetben az ügyvezető



igazgató egyetértésével történhet. Ez lehet kisebb nem projekt jellegű feladatok elvégzése. Ilyenekre az Obszervatórium szervezetének felállása után kerülhet sor.

A TSTT tagjai projekteket hozhatnak az Obszervatóriumba. Ezen projektek esetében az Obszervatórium a prudens gazdálkodás szabályain túl úgy jár el, hogy ezeket a projekteket kiemelt figyelemmel kíséri és mindent megtesz a projektek sikereiért. E projektek sem hoznak ugyanakkor felmentést a projekt menedzsment egyensúlyozás alól. Az aminek keretében a TSTT tagnak nyújtott bármilyen honorárium független a TSTT tagsággal járó esetleges juttatásoktól.

A TSTT az Obszervatórium stratégiai célkitűzéseit határozza meg. Ez a kutatások iránya mellett rendszeres betekintést jelent az Obszervatórium gazdálkodásába is.

Amennyiben az Obszervatórium gazdálkodása ezt lehetővé teszi – megbízási jogviszony keretében – a TSTT tagok honoráriumban részesülhetnek. A TSTT legalább háromhavonta, vagy szükség szerint ülészik. A testület minimális létszáma 7 fő (alapító tagok név szerint: Kovács Róbert, Schneider Gábor, Szuper József, Vigvári András, Szegvári Péter, Horváth M. Tamás, Zongor Gábor), határozatait az ülésen jelenlévők egyszerű többségével hozza.

A TSTT maximális létszáma 11 fő.

Az ügyvezető vétójoggal bír a TSTT határozatival szemben.

A TSTT tagjai tájékoztatást kapnak az Obszervatórium tevékenységéről, szakmai partneri kapcsolatot alakítanak ki az Obszervatóriummal.

A tudományos kutatások feletti szakmai ellenőrzés alkalmával szakmai kritikákat, iránymutatást fogalmazhatnak meg.

1.2 Partnerszervezet és Kiemelt Partnerek Köre – Az Obszervatórium partnerkapcsolatai

Az **Obszervatóriummal szoros szakmai együttműködésben működő szervezetek és személyek köre**. Az Obszervatórium működésének egyik legfontosabb eleme a hálózati struktúrákban történő együttműködés, ezért kiemelt feladatunknak tekintjük széleskörű partneri hálózat kialakítását – hazai és nemzetközi viszonylatban egyaránt.

A Partnerszervezet és Kiemelt Partnerek Köre mindazon személyeket és intézményeket tartalmazza, amelyekkel az Obszervatórium közös kutatásokat vagy tudományos együttműködést folytat. E **szervezetekkel, személyekkel az Obszervatórium szerződésben (keret-megállapodásban) rögzíti kapcsolatait**.

Az Tudományos Stratégiai Tanácsadó Testület javaslatot tesz, és dönt a partnerszervezetek bevonásáról. Az ügyvezetőnek azonban vétójoga van.

A Partnerszervezet és Kiemelt Partnerek Köre nem ellenőrzi az Obszervatórium működését.

Az **Obszervatórium legalább évi egy alkalommal tanácskozást rendez** kiemelt partnerei részvételével. Üléseit a TSTT Tiszteletbeli Elnöke, akadályoztatása esetén a TSTT Elnöke vezeti.

A kiemelt partnerek **automatikusan megkapják az Obszervatórium nyilvános kiadványait**.



A TSTT tagjai tájékoztatást kapnak az Obszervatórium tevékenységéről, szakmai partneri kapcsolatot alakítanak ki az Obszervatóriummal.

A tudományos kutatások feletti szakmai ellenőrzés alkalmával szakmai kritikákat, iránymutatást fogalmazhatnak meg.

Az **ügyvezető igazgató köteles rendszeresen összefoglalni a kutatási eredményeket.**

2. Az Obszervatórium szervezete

Az alábbi szervezet kialakítása az Obszervatórium működésének kibontakozásával fokozatosan történik. A szervezet kialakításáért az ügyvezető felelős, a személyzeti döntéseket a tulajdonosok egyszerű többséggel hozzák, szavazategyenlőség esetén az ügyvezető szavazata dönt.

2.1 Ügyvezető

Az Ügyvezető feladatai:

- A társaság működésének biztosítása
- A társaság pénzügyi egyensúlyának felügyelete, biztosítása
- A társaság képviselete
- Kutatások operatív irányítása és koordinálása
- Projektek végrehajtása - az ügyvezető időbeosztásától függően.
- Minden a jogszabályokban meghatározott egyéb feladatok, jogok, és köteleességek

Az Ügyvezető az Obszervatórium operatív irányítója. Ezért feladata a Taggyűlés összehívása; a stratégiai- és gazdálkodási kérdések előkészítése; rendszeres konzultáció az TSTT tagjaival és a Kiemelt Partnerek Körével.

Aláírási- és szerződéskötési joggal az Ügyvezető rendelkezik. Az Obszervatórium feladatainak komplexebbé válását követően a tulajdonosok ezt a kérdést áttekintik, és a kezdeti gyakorlatot felülvizsgálhatják.

Az Ügyvezető vétójoggal rendelkezik a Partnerszervezet és Kiemelt Partnerek Köre kiválasztása esetén.

Az ügyvezető elsődleges öre a Helyi Obszervatórium költségvetésének, felelős a prudens gazdálkodásért. Ily módon akár heti rendszerességgel beszámoltatja a projektmenedzsereket a projektek helyzetéről, a költségvetés teljesítéséről. A projektmenedzserek minden rendkívüli eseményről, ami a projektjüket éri kötelesek beszámolni és bemutatni a következmények elhárítására hozott intézkedéseket súlyos, nem megfelelő beavatkozások, a probléma többszöri eredménytelen kezelése esetén az ügyvezető köteles elmozdítani a projektmenedzsment.

2.2 Backoffice részleg

Szervezeti és hazai kapcsolatokért felelős igazgató-helyettes irányítja az apparátust, felügyeli az iroda működésének zavartalanságát.

Feladatkörök és státuszok

- Partnerszervezetek felkutatása, együttműködési megállapodások kötése
- Az Obszervatórium nevében fellépve üzleti lehetőségek felkutatása



- Segítségnyújtás a nemzetközi külkapcsolatok intézéséhez
- Kapcsolt termékek kialakítása a partnerszervezetekkel
- HR
- Informatika
- Gazdasági ügyek
- a hivatal működési felügyelete az ezen területekért felelős személyek irányítása (asszisztens)

2.3 Nemzetközi csoport

A nemzetközi igazgató-helyettes feladata mindenekelőtt külföldi, európai projektek és partnerek felkutatása, közös pályázatok előkészítése az ügyvezetővel való egyeztetése, pénzügyi és egyéb kapacitások összehangolása alapján. Az Obszervatórium esetlegesen kialakítandó nemzetközi hálózata, franchise szervezetekkel kapcsolattartás, tevékenységek koordinálása.

Feladatkörök és státuszok:

- Nemzetközi ügyek és hálózati struktúrák
- Nemzetközi és hazai kutatási projektek koordinálása
- Nemzetközi workshopok előkészítése.

Megállapodás szerint helyettesítik az ügyvezetőt. A későbbiekben ehhez kapcsolódóan kiemelt jogokat, pl.: aláírási jogot kaphatnak, projektekkel kapcsolatos felügyeleti jogot kaphatnak. A nemzetközi igazgató-helyettes és a szervezeti és a hazai kapcsolatokért felelős igazgató-helyettes munkájukat szoros együttműködésben végzik, a munka jellege miatt egymás munkáját kölcsönösen segítik.

2.4 Taggyűlés – Tulajdonosi irányító testület

A Taggyűlés az Obszervatórium legfontosabb döntés előkészítő és döntéshozói fóruma. Ezen a tulajdonosok vesznek részt, akik rendszeres időszakonként áttekintik az Obszervatórium szakmai, gazdálkodási és beruházási stratégiáját.

Jóváhagyja az ügyvezető rendszeres jelentéseit az adott területekről. A taggyűlés a szakmai stratégia felügyelettel kapcsolatos egyes jogosítványait az TSTT-ben delegálhatja.

A taggyűlésben a döntések a tulajdoni hányad arányában történik. Az ettől való eltérést bármely tag kezdeményezheti, a döntés a taggyűlés hozza meg.

A Taggyűlést az ügyvezető hívja össze, évente legalább négy alkalommal.

Ezen felül rendkívüli Taggyűlést bármely tulajdonos kezdeményezhet.

A Taggyűlésről feljegyzés készül, amelyért az ügyvezető felelős.

A Taggyűlés akkor határozatképes, ha a tagok több mint a fele részt vesz azon. Az összejeövetel helyszíne ugyanakkor nem meghatározott, érvényes Taggyűlés telefonon vagy egyéb kommunikációs csatornán keresztül is – például: skype, messenger és egyéb internet alapú kommunikációs program – folytatható.



HO döntési jogkörök

JOGKÖR	SZERVEZETI EGYSÉG
Ügyvezető	<ul style="list-style-type: none">♦ operatív irányítás♦ lead: egyes esetekben projektvezetőnek felelősségeket
Taggyűlés	<ul style="list-style-type: none">♦ A Helyi Obszervatórium a gazdálkodási stratégia jóváhagyása, ellenőrzése, felügyelete♦ Ellenőrzi, hogy az ügyvezető a prudens gazdálkodás gyakorlatát követi-e♦ a szakmai felügyeleti jogkörét átadja az TSTT-nek
TSTT	<ul style="list-style-type: none">♦ Tudományos kutatások ösztönzése esetleges ellenőrzése♦ Szakmai célok megvalósulásának felügyelete
TSTT tiszteletbeli elnöke	<ul style="list-style-type: none">♦ Vezeti a Partnerszervezetek és Kiemelt Partnerek Körének üléseit♦ Tagja a TSTT-nek♦ Képviseli a HO-t más szervezetek, személyek irányában♦ Tanácskozáson, szakmai rendezvényeken vesz részt a HO nevében
TSTT elnöke	<ul style="list-style-type: none">♦ A TSTT üléseit vezeti♦ Tagja a TSTT-nek♦ Tanácskozáson, szakmai rendezvényeken vesz részt a HO nevében
Kiemelt partneri kör	<ul style="list-style-type: none">♦ globális szakmai kérdéseket véleményez♦ partneri tanács az Helyi Obszervatórium éves kutatási eredményeinek fóruma
Csoportok, szervezeti egységek	<ul style="list-style-type: none">♦ a ügyvezető utasításait hajtják végre♦ az ügyvezető közvetlenül az igazgatóhelyetteseket és csoport- és részlegvezetőket utasítja, a beosztott alkalmazottakat nem
Projektmenedzser	<ul style="list-style-type: none">♦ a státusz nem szervezeti egység, hanem eseti szerződés formájában jön létre♦ főszabályként nem alkalmazotti státuszban álló személyek, elsősorban tagi projektek irányítására szerződött partner♦ kialakítja, egyezteti és jóváhagyatja a projekttervet az ügyvezetővel♦ a projektek irányításában széles hatáskörrel járnak el♦ felelős a projektterv pontos megvalósulásáért, a változások figyeléséért, a szükséges jóváhagyások megszerzéséért



2.5 Kutatási, programelemzési és monitoring részleg

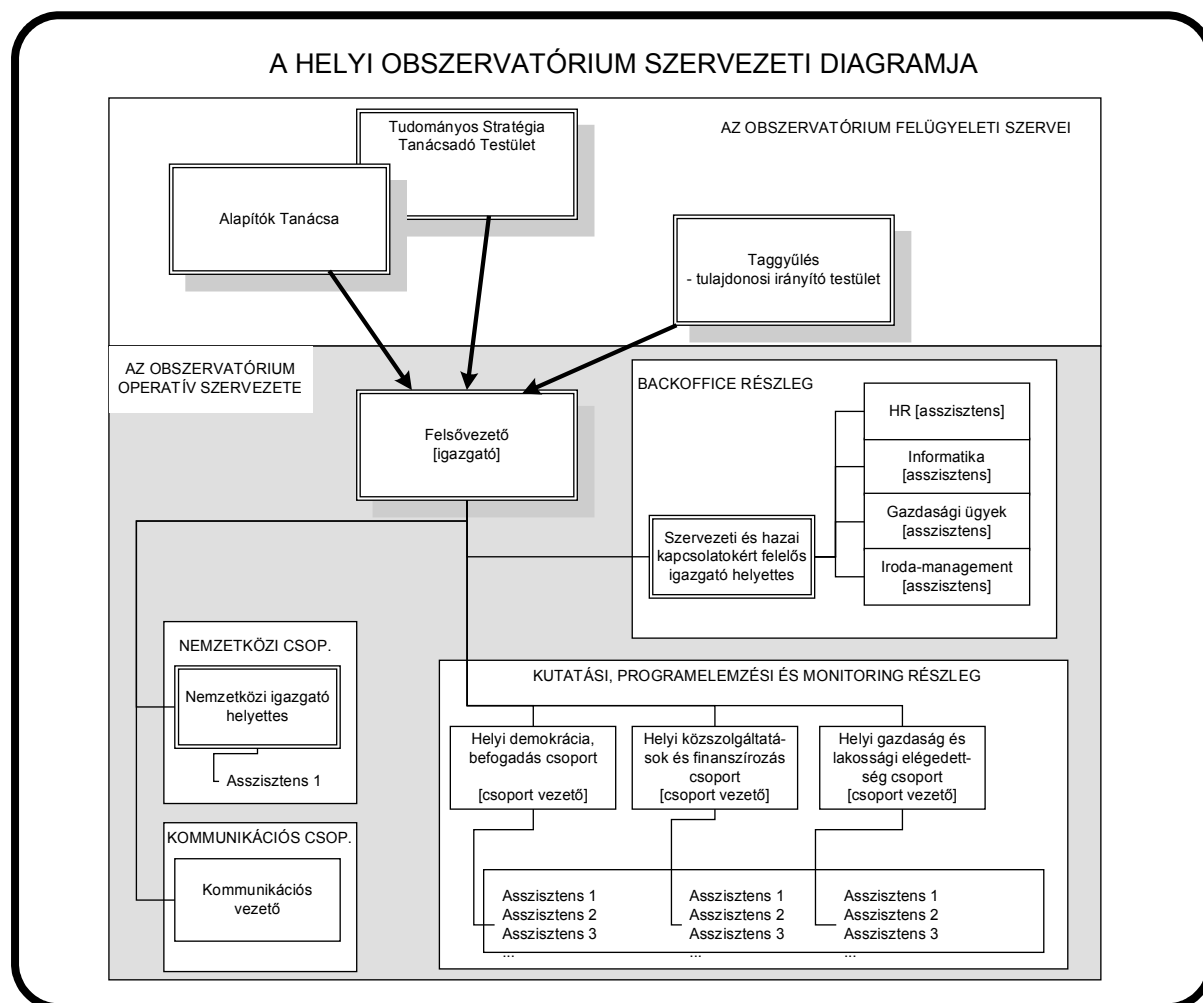
Az ügyvezető és a nemzetközi kapcsolatokért felelős igazgató-helyettes felügyeletében működik. Eseti jelleggel bekapcsolódhat, bizonyos felelősségeket átvehet a szervezeti és a hazai kapcsolatokért felelős igazgató-helyettes. A kutatási program elemzési és monitoring részlege a szervezet teljes kialakítása folyamatában önálló, elkülönült vezetőt kaphat.

A részlegben zajlik az Observatórium tudományos tevékenysége. A részleg kutatói teamekre tagolódnak, amelyekben önálló munkavégzés zajlik. Ezek csoportvezetővel rendelkeznek, aki felel a team-munka sikerességéért, a határidők betartásáért, és beszámol a team munkájáról, illetve eljár a team nevében az Observatórium vezetésénél. A teamek kialakítása, a team vezetői megbízások esetének egy-egy, projekt időtartalmára szólnak. A részleg munkatársainak projekteken belül végzett munkán felül lehetnek speciális felelősségeik, szakosodásaik.

2.6 Kommunikációs csoport

A kommunikáció a Helyi Observatórium működésének kiemelt területe a kapcsolatépítés alapvető eszköze.

Kommunikációs vezető, aki az Observatórium arculatáért, média megjelenéséért, valamint rendszeres kommunikációjáért felelős.



A Helyi Observatórium szervezeti ábrája



A Helyi Obszervatórium Szervezeti és Működési szabályzata

Az Obszervatórium vagyonának védelme és gazdálkodásának ellenőrzése érdekében éves könyvvizsgálatnak veti alá pénzügyi beszámolóját.